

Υποψηφιότητα Διεύθυνσης Διαχείρισης Κινδύνων της ΕΥΔΑΠ Α.Ε.

Κατηγορία 2.7 – Best Risk Team – Infrastructure & Transportation Sector

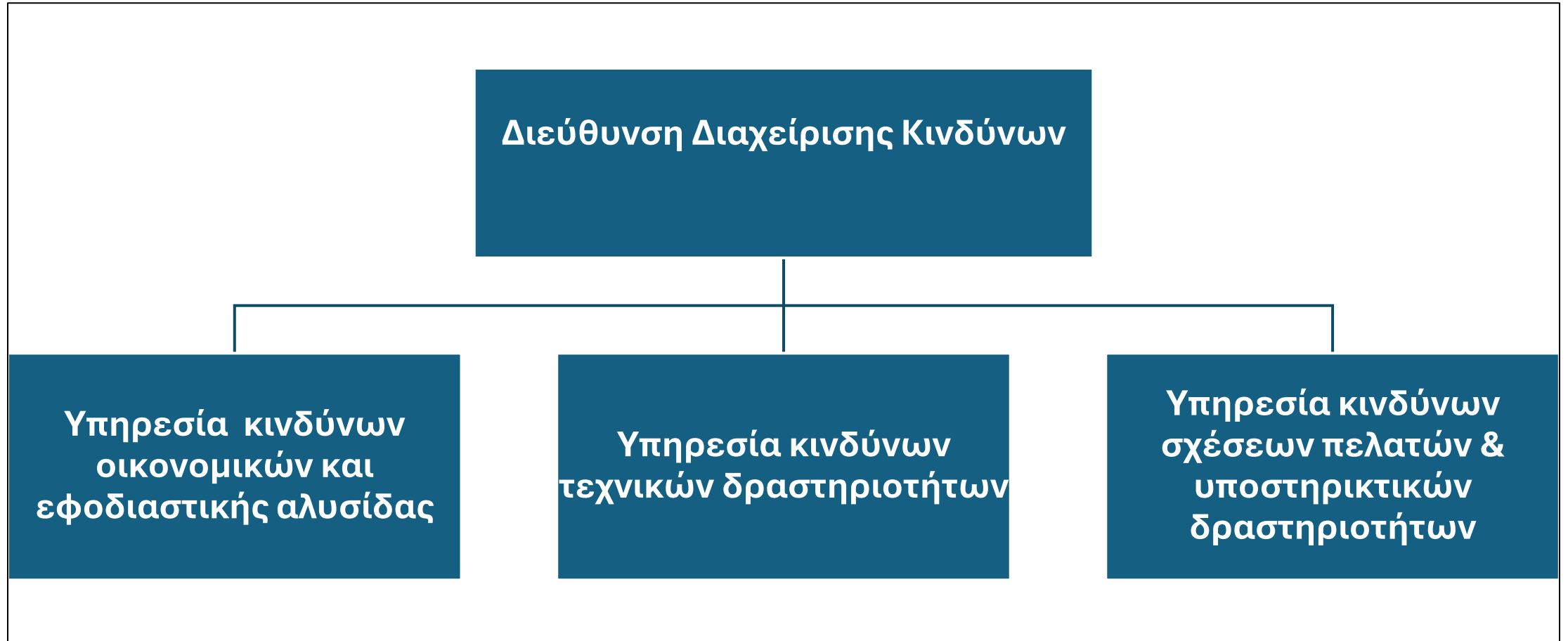
Υποστηρικτικό Υλικό /Αρχεία

- Ακολουθεί η παράθεση υποστηρικτικού υλικού για την υποψηφιότητα

Βασικά χαρακτηριστικά του μοντέλου οργάνωσης της ΔΔΚ



Οργανωτική Δομή



Αποστολή της ΔΔΚ

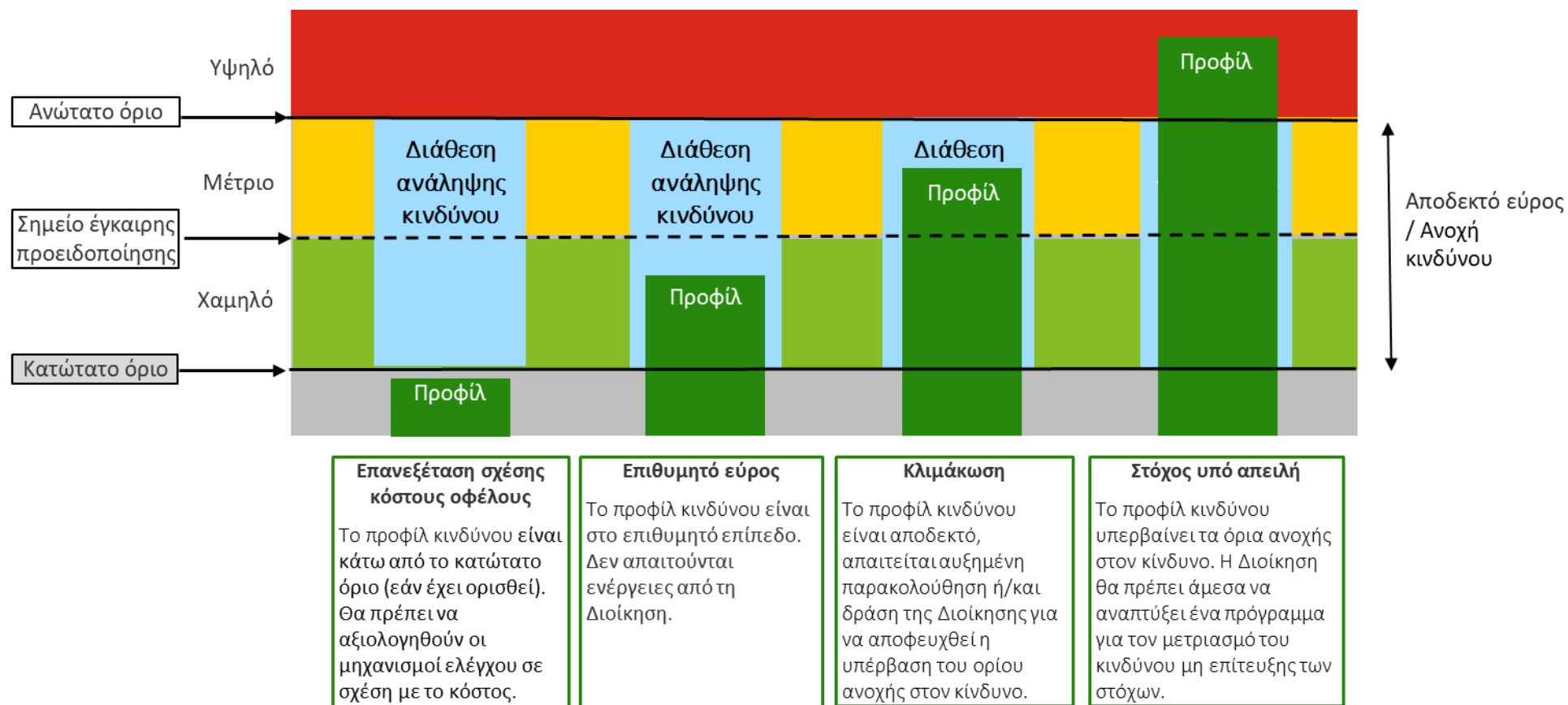
Αποστολή της Διεύθυνσης Διαχείρισης Κινδύνων

- Ο βασικός ρόλος της ΔΔΚ είναι να υποστηρίξει τη Διοίκηση της Εταιρείας και το Διοικητικό Συμβούλιο στη διαχείριση των κινδύνων για την επίτευξη των στρατηγικών στόχων της. Αυτό επιτυγχάνεται με την ανάπτυξη και εφαρμογή ενός πλαισίου διαχείρισης επιχειρηματικών κινδύνων (Enterprise Risk Management framework) που υποστηρίζει τη λήψη αποτελεσματικών επιχειρηματικών αποφάσεων.

Διαχείριση Επιχειρηματικών Κινδύνων (ERM)

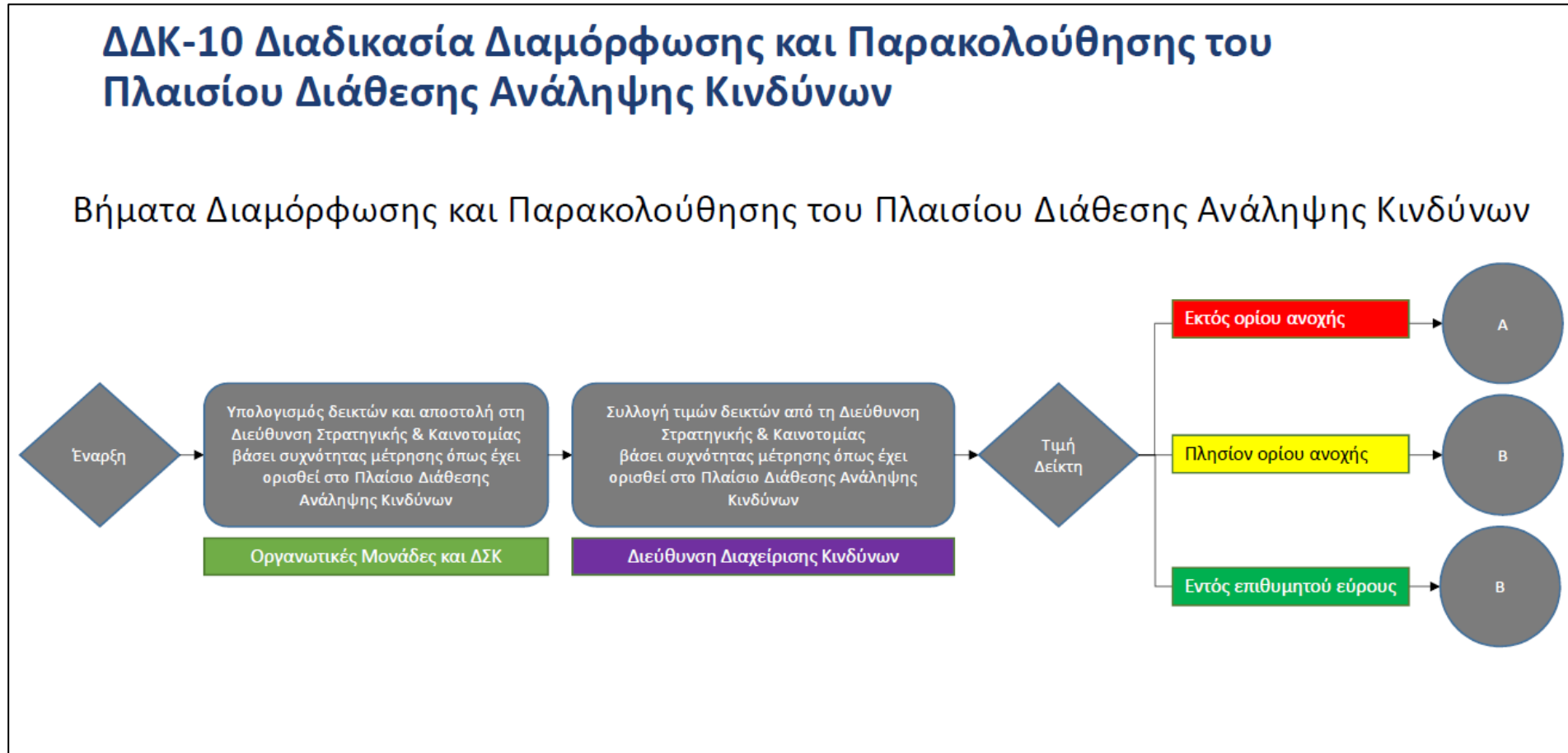
«Η διαχείριση επιχειρησιακών κινδύνων είναι διαδικασία η οποία αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της χάραξης εταιρικής στρατηγικής και η οποία τίθεται σε εφαρμογή από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, τη Διοίκηση και το προσωπικό της. Έχει σχεδιαστεί με γνώμονα την αναγνώριση, αξιολόγηση και έλεγχο των πιθανών συμβάντων ή καταστάσεων, ώστε να παρέχεται εύλογη διασφάλιση αναφορικά με την επίτευξη των στόχων του οργανισμού» - The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Αξιοποίηση Πλαισίου Διάθεσης Ανάλυσης Κινδύνων



Δράσεις / ενέργειες της Διοίκησης ανά Προφίλ Κινδύνου

Διαδικασία παρακολούθησης προφίλ κινδύνου



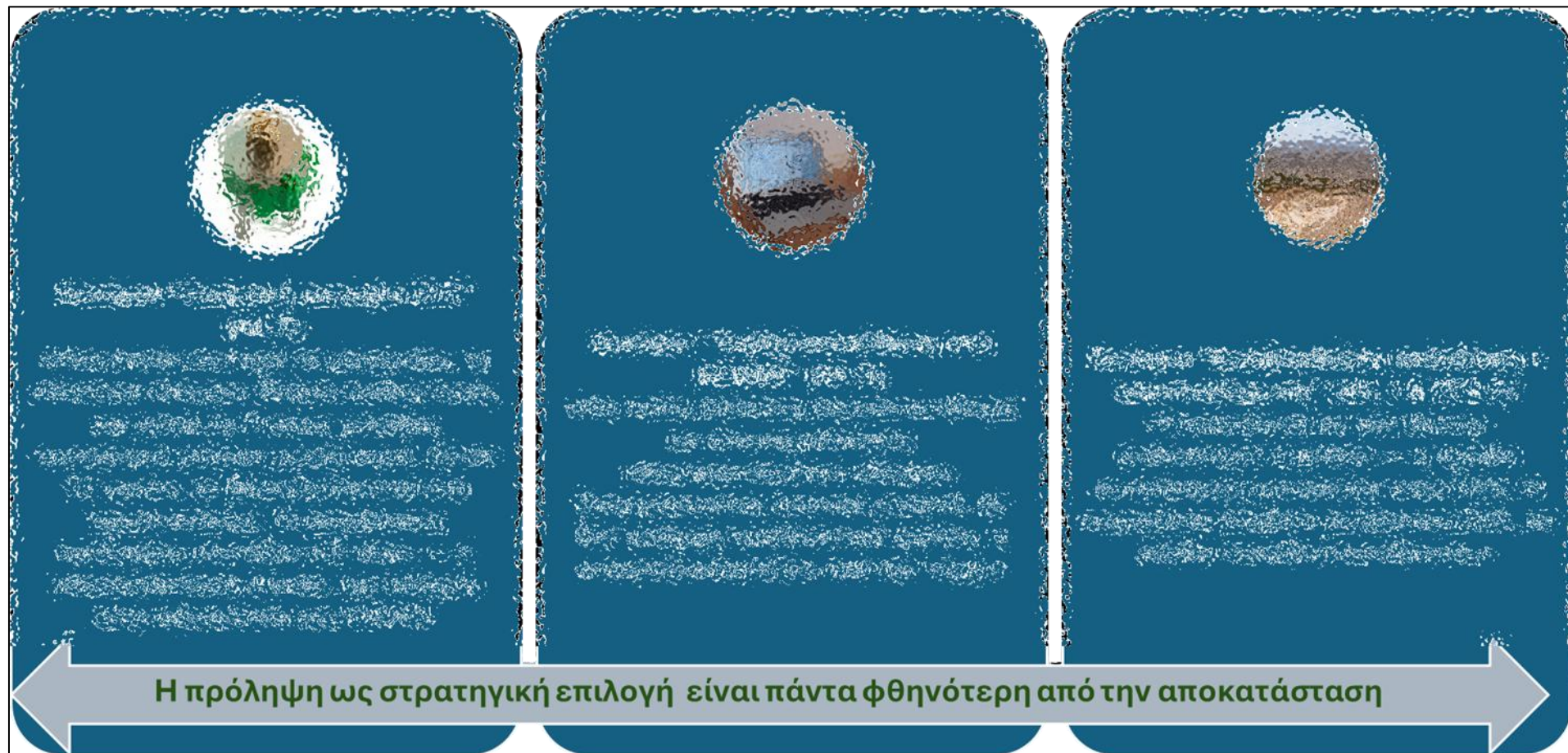
Στιγμιότυπο οθόνης μέρους του Διαγράμματος ροής για την παρακολούθηση προφίλ κινδύνου

Ευθυγράμμιση Στρατηγικής με Πλαίσιο Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων

Κωδ. Κινδύνου	Ποιοτική Δήλωση Διάθεσης Ανάλυσης Κινδύνων				
ΑΔ.7	Η Εταιρεία στοχεύει στη διασφάλιση και ενίσχυση της επιχειρηματικής αλυστωμάτωσης και επιδιώκει μάλιστα αυτή να ανταποκρίνεται και ειδικωτικές ανάγκες, συμπεριλαμβανομένων των προκλήσεων που προκύπτουν από την αλματώδη αύξηση και από τις κυβερνητικές πιέσεις και από την αύξηση των υποδομών που δύναται να ανταποκρίνεται σημαντικά την αλματώδη και αποτελεσματική λειτουργία της Εταιρείας. Η Εταιρεία πραγματοποιεί τις απαραίτητες επιδιώξεις για την επιχειρηματική επωμότητα για τις οποίες επιδιώκει μεγάλη διαθεσιμότητα στην εύρεση της απαραίτητης υλοποίησης τους.				
Κωδ. Κινδύνου	Στρατηγικός Στόχος	Πλαίσιο Διάθεσης Ανάλυσης Κινδύνων			
		Δείκτης	Προφίλ		
ΑΔ.1	Επιχειρηματική Αλυστωμάτωση	Στρατηγικός Δείκτης Απομείωσης Επιδεικνυτικού Πόθου για την επιχειρηματική Αλυστωμάτωση (F2)	<8%	8%-14%	>14%
ΑΔ.4	Επιχειρηματική Αλυστωμάτωση	Στρατηγικός Δείκτης Απομείωσης Επιδεικνυτικού Πόθου για την επιχειρηματική Αλυστωμάτωση (F2)	<8%	8%-14%	>14%
ΑΔ.7	Επιχειρηματική Αλυστωμάτωση	Επιχειρηματική Αλυστωμάτωση (F2)	<8%	8%-14%	>14%
ΑΔ.7	Επιχειρηματική Αλυστωμάτωση	Επιχειρηματική Αλυστωμάτωση (F2)	<8%	8%-14%	>14%

Στιγμιότυπο στοιχείων του Πλαισίου Διάθεσης Ανάλυσης Κινδύνων
(Θωλωμένα δεδομένα για λόγους εμπιστευτικότητας)

Ασκήσεις προσομοίωσης Ακραίων Καταστάσεων – Όταν η πρόληψη κοστίζει λιγότερο από την κρίση



Στιγμιότυπο παρουσίασης στοιχείων Ασκήσεων Προσομοίωσης Ακραίων Καταστάσεων
(Θωλωμένα δεδομένα για λόγους εμπιστευτικότητας)

Ο Εξελισσόμενος ρόλος της Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων



Ανάγκη

Μετάβαση από ρόλο συμμόρφωσης σε στρατηγικό συνεργάτη της επιχείρησης.

Μοχλός ανάπτυξης και ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος.

Πρόβλεψη κινδύνων πριν αυτοί εξελιχθούν σε τάσεις (π.χ. διαταραχές εφοδιαστικής αλυσίδας, κλιματικοί κίνδυνοι, κυβερνοαπειλές).

Ενσωμάτωση των δεδομένων κινδύνου στον μακροπρόθεσμο σχεδιασμό.

Συνεργασία με στελέχη από την αρχή στρατηγικών πρωτοβουλιών.

Συμβουλευτική για είσοδο σε αγορές, διαφοροποίηση προμηθευτών και συμμόρφωση με κανονισμούς.

Βελτιστοποιημένη λήψη αποφάσεων και ανθεκτικότητα μέσω έγκαιρης αναγνώρισης ευπαθειών.

Αναπτύσσονται εφαρμογές με στόχους - Όχι μόνο συμμόρφωση



Παρακολούθηση
Συμβάντων Κινδύνου
σχετικών με καιρικά και
φυσικά φαινόμενα



Αξιολόγηση
διακινδύνευσης



Ενεργοποίηση Δικλίδων
Ασφαλείας



Εκτίμηση
χρηματοοικονομικού
αντικτύπου



Σύνδεση με το Σύστημα
Διαχείρισης
Επιχειρηματικών Κινδύνων



Σχεδιασμός και επισκόπηση
Ασκήσεων

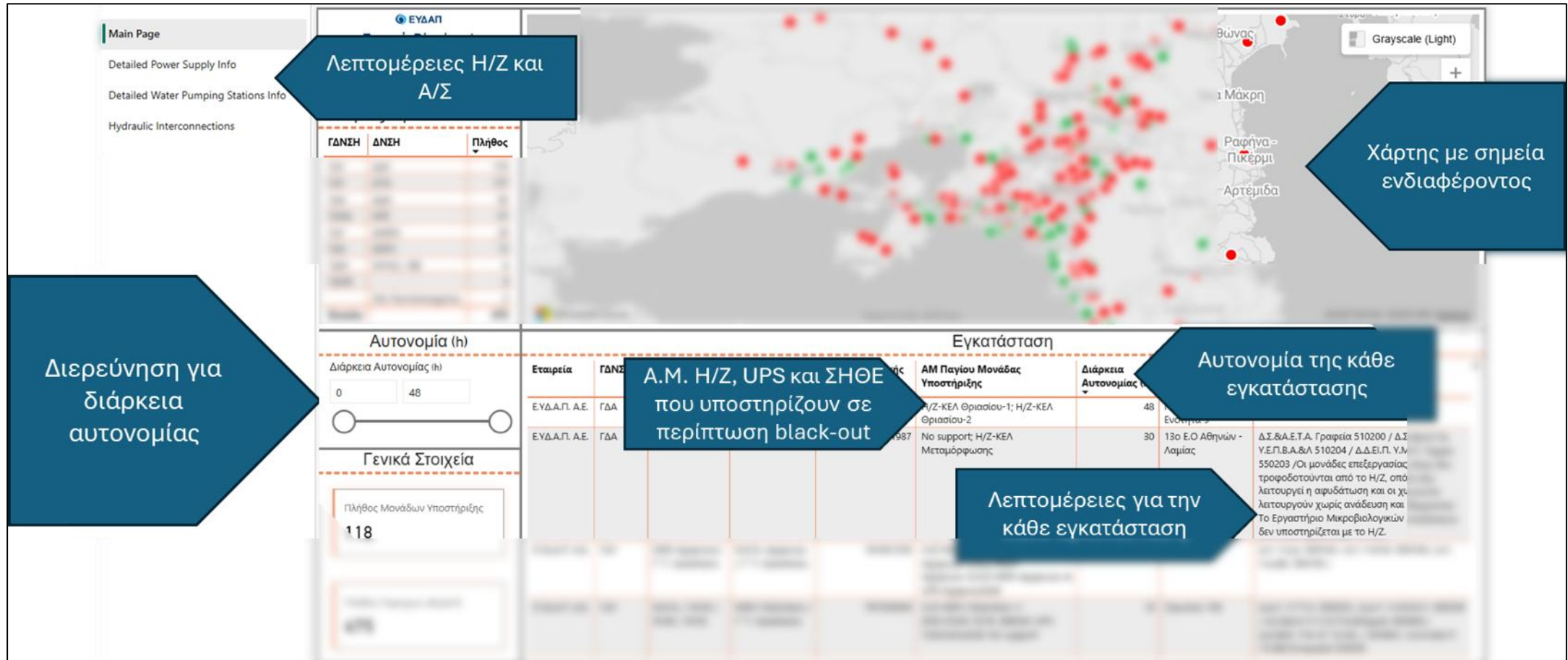
475 ΣΗΜΕΙΑ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ

- ✓ ΚΤΙΡΙΑ
- ✓ ΚΕΛ
- ✓ ΜΕΝ
- ✓ Τ/Χ
- ✓ ΑΝΤΛΙΟΣΤΑΣΙΑ
- ✓ ΔΕΞΑΜΕΝΕΣ
- ✓ ΜΥΗΣ
- ✓ ΦΩΤΟΒΟΛΤΑΙΚΑ
- ✓ ΡΥΘΜΙΣΤΕΣ/ΣΗΜΕΙΑ ΤΗΛΕΛΕΓΧΟΥ



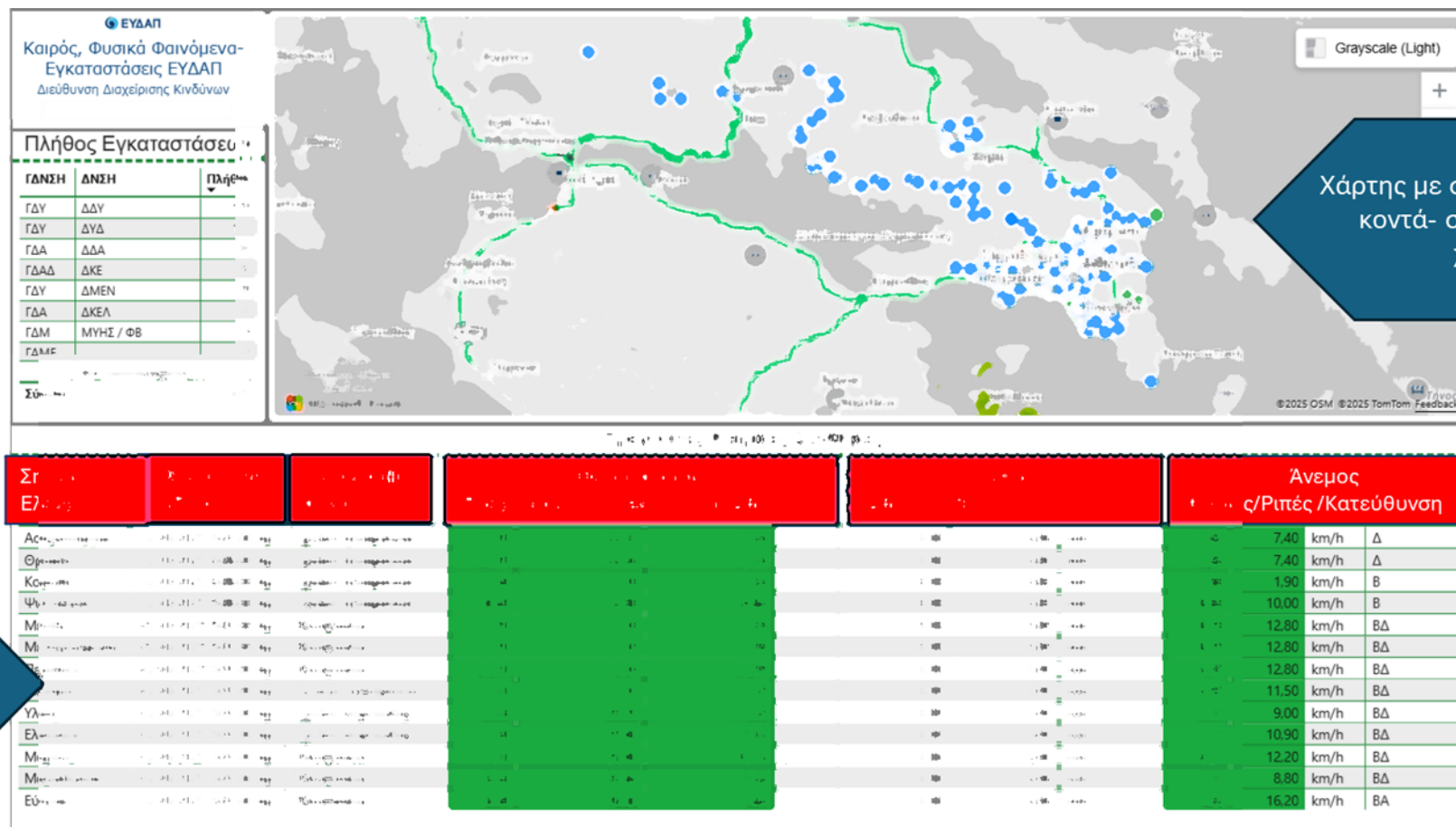
Ενίσχυση Ανθεκτικότητας

Ψηφιακό Εργαλείο για την ενεργειακή αυτονομία των υποδομών



Στιγμιότυπο οθόνης από το εργαλείο για την ενεργειακή αυτονομία των υποδομών
(Θωλωμένα δεδομένα για λόγους εμπιστευτικότητας)

Παρακολούθηση καιρικών και φυσικών φαινομένων σε σχέση με τις εγκαταστάσεις της ΕΥΔΑΠ και συσχέτιση με τους Επιχειρηματικούς Κινδύνους

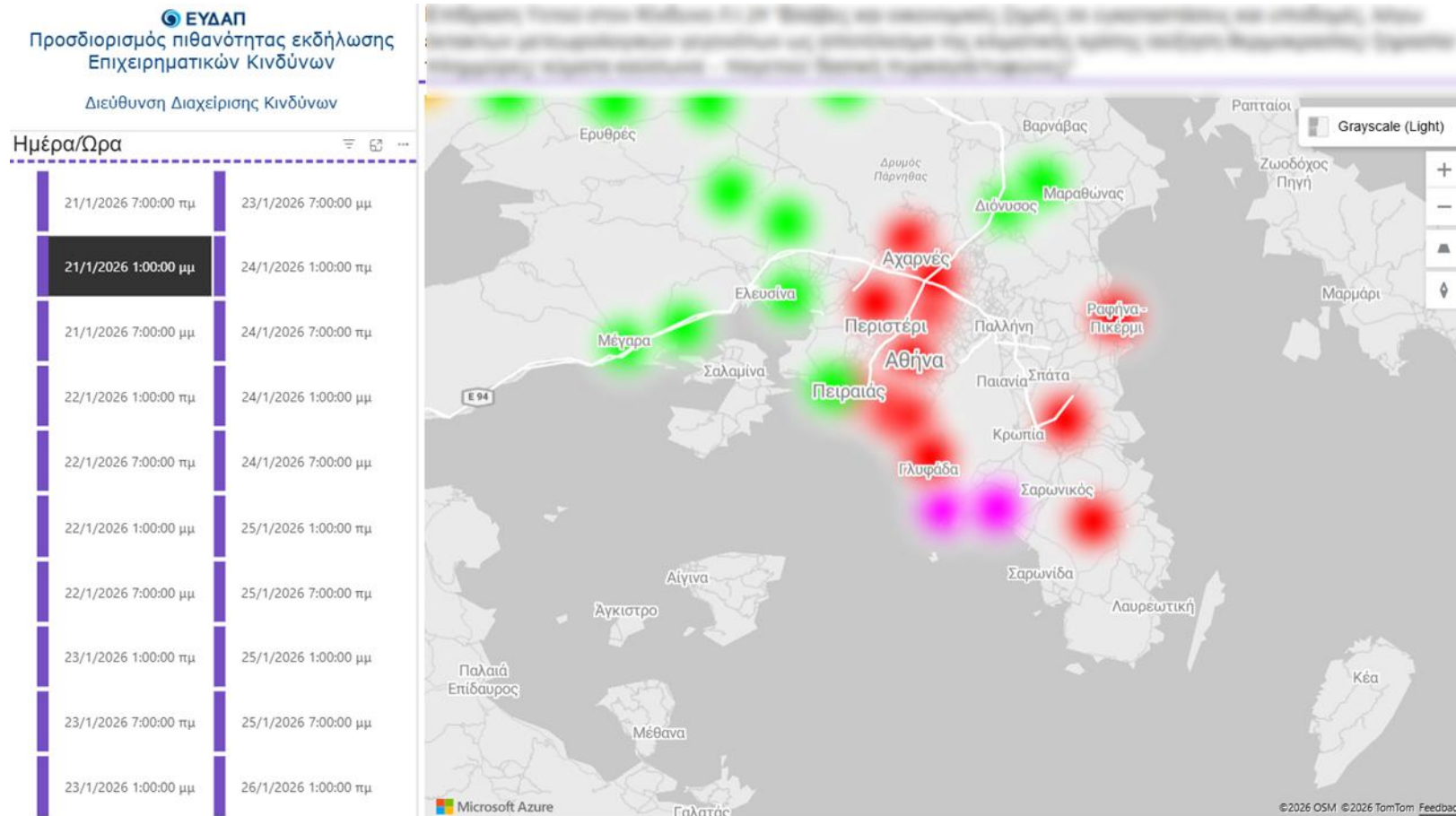


Χάρτης με στοιχεία καιρού –
 κοντά- σε πραγματικό
 χρόνο

Δεδομένα
Καιρού σε 13
επιλεγμένα
σημεία

Στιγμιότυπο οθόνης από το εργαλείο για την παρακολούθηση καιρικών φαινομένων
(Θολωμένα δεδομένα για λόγους εμπιστευτικότητας)

Παρακολούθηση προφίλ κινδύνου



Στιγμιότυπο οθόνης από την αποτύπωση του προφίλ κινδύνου για συγκεκριμένο κίνδυνο
(Θωλωμένα δεδομένα για λόγους εμπιστευτικότητας)